

## 高位可以不必孤獨

### IT DOES NOT HAVE TO BE LONELY AT THE TOP

我經常聽到許多執行長與商業、專業領袖說一句話：「在高位總是孤獨的。」企業領袖和高階主管時常需要做出，他們難以與團隊成員分享的艱難決定。這就是為什麼在 1945 年，美國總統哈利·杜魯門(Harry S. Truman)做了一個標誌放在辦公桌上，上面寫著：「責無旁貸。(The Buck Stops Here.)」他很清楚，關鍵決策的最終責任，要由他獨自承擔。

除非執行長們能夠找到一群他們信任並且能傾訴的同儕，或是聘請商業教練或顧問，否則許多執行長通常會孤獨地做決策。有時候這樣也能成功，但是有時卻會因為缺乏明智的建議和問責，而導致糟糕的決策。

為了在職場上有效地代表耶穌基督，正如哥林多後書 5 章 20 節所述，成為「基督的使者」，尋求並且願意聽取有智慧的建議至關重要。基督信仰並不是設計給「獨行俠」，也不是設計給在危機時刻中將自己孤立起來的人。

正如我們所期待的，聖經對此多有闡述。以下是一些例子：

**兩個人以上，總比一個人好。**就像在搬運重物時，有幫手協助會比獨自一人更輕鬆，如果我們有人可以共同分擔，做決策與面對沉重的責任就會變得更加容易。「兩個人總比一個人好，因為二人勞碌同得美好的果效。若是跌倒，這人可以扶起他的同伴；若是孤身跌倒，沒有別人扶起他來，這人就有禍了。再者，二人同睡就都暖和，一人獨睡怎能暖和呢？有人攻勝孤身一人，若有二人便能敵擋他；三股合成的繩子不容易折斷。」(傳道書 4 章 9-12 節)

**與人同在能驅散孤獨。**在主管的辦公室裡，孤獨感有時候在所難免。然而，如果有值得信賴的聚會對象，或許是一小群了解經營企業或組織壓

力的同儕，其價值將無可估量，這同時也是我們迫切需要的支持來源。聖經勸誡我們：「又要彼此相顧，激發愛心，勉勵行善。你們不可停止聚會，好像那些停止慣了的人，倒要彼此勸勉.....」(希伯來書 10 章 24-25 節)

**尋找同質性高的夥伴。**多年來，CBMC 一直有意識地建立同儕關係團體，目的是協助職場中的許多人，應對每天都會面臨到「在高位總是孤獨的」困境。Connect3 團隊 ( 分會 )、Young Professionals ( 社青學習小組 ) ( 目前僅於美國 CBMC 執行 )，以及 Forum ( 經營者分會 ) 等，都是可以建立起有益於同儕關係的團體。

我們經常可以在聖經中，看到這種做法的實踐。早期教會在迅速發展時，需要成熟的屬靈領袖，來確保這樣的成長是符合耶穌的教導。幾位領袖，例如使徒保羅和他的導師巴拿巴，就被分派要在這個重要的事工中一起同工。「.....聖靈說：『要為我分派巴拿巴和掃羅，去做我召他們所做的工。』.....他們.....就下到西流基，從那裏坐船往塞浦路斯去.....就在猶太人各會堂裏傳講神的道，也有約翰作他們的幫手。」(使徒行傳 13 章 2-5 節)

無論你是執行長還是企業領導者，參與由同質性高的領導者組成的團體，都有助於克服孤獨感，並且避免做出錯誤的決策。

@2025 版權所有，經許可改編自"UBN 誠信時刻"，關於職場工作中信仰議題的評論。UBN ( 非常規企業聯盟 ) 是一個服務小型企業界的國際性職場信仰事工。UBN 的官網：[www.unconventionalbusiness.org](http://www.unconventionalbusiness.org)

## 挑戰思考

無論你的職責高低，無論你是執行長、企業主、基層主管或是經理，還是團隊成員，你都必須做出重要的決策。如果能夠有可以信任的某位對象 - 或是一小群人 - 將有助於確保你做出最完善的決策。如果你目前還沒有加入同儕團體，請禱告尋求可以如何建立或者加入已經存在的團體。如果你是 CBMC 的會員，請詢問他們有哪些資源可以滿足這方面的需求。

**備註：**如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考下面的經文：

**箴言 27 章 7 節**

27:7 人吃飽了，厭惡蜂房的蜜；人飢餓了，一切苦物都覺甘甜。

### **馬太福音 18 章 19-20 節**

18:19我又告訴你們，若是你們中間有兩個人在地上同心合意地求甚麼事，我在天上的父必為他們成全。

18:20因為無論在哪裏，有兩三個人奉我的名聚會，那裏就有我在他們中間。

### **哥林多前書 12 章 12-14 節**

12:12就如身子是一個，卻有許多肢體；而且肢體雖多，仍是一個身子；基督也是這樣。

12:13我們不拘是猶太人，是希臘人，是為奴的，是自主的，都從一位聖靈受洗，成了一個身體，飲於一位聖靈。

12:14身子原不是一個肢體，乃是許多肢體。

### **帖撒羅尼迦前書 5 章 11 節**

5:11 所以，你們該彼此勸慰，互相建立，正如你們素常所行的。

### **加拉太書 6 章 2 節**

6:2 你們各人的重擔要互相擔當，如此，就完全了基督的律法。

## **反省與問題討論**

**第一、** 你有過「在高位總是孤獨的」經驗嗎？或許你現在就是如此。請描述你對這種感覺的體會。

**第二、** 拒絕與一位或多位能夠分攤領導重擔，包括與做出艱難決策的人結盟，可能會帶來哪些陷阱呢？

**第三、** 請回想你曾經與他人分攤重擔的經歷，無論是實際搬運重物，還是能夠坦誠分享你所面臨的挑戰。那對你來說是什麼樣的感受呢？

**第四、** 要如何找到同質性高且可以信任的同伴，同時避免選到只會一味贊同你想法的人呢？

